



JOGOS LIMPOS
DENTRO E FORA DOS ESTÁDIOS

2014 • 2016

Iniciativa:

INSTITUTO
ETHOS

Copa e Olimpíadas no Rio: para onde está indo nosso dinheiro?

1ª edição

COLABORADORES(AS)

Instituto Ethos

Valéria Carvalho Ferrari da Silva

servidora da Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro

Erika Steinbrück

voluntária

Rio Como Vamos

José Ronald Noronha

vice-presidente do Conselho Regional de Estatística da 2ª Região (RJ/ES) e Diretor da Sociedade Brasileira de Estatística

Fórum Popular do Orçamento do Rio de Janeiro

ASTCERJ – Associação dos Servidores do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro

SINSERVTC-RJ – Sindicato dos Servidores do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro

FENASTC – Federação Nacional das Entidades dos Servidores dos Tribunais de Contas do Brasil

O Comitê Jogos Limpos Rio é um espaço de diálogo entre representantes de diversos setores (organizações da sociedade civil, órgãos de controle e fiscalização do governo, empresas, organizações de trabalhadores e academia) que buscam convergir agendas e articular ações para o acompanhamento da gestão e dos investimentos

públicos no contexto da Copa do Mundo de 2014 e dos Jogos Olímpicos e Paraolímpicos de 2016 no Rio de Janeiro. É com grande satisfação, assim, que lança a primeira edição do estudo “Copa e Olimpíadas no Rio: para onde está indo nosso dinheiro?”, fruto do Projeto *Jogos Limpos Dentro e Fora dos Estádios* (www.jogoslimpos.org.br), lançado

pelo Instituto Ethos (www.ethos.org.br) em dezembro de 2010, com o objetivo de dar maior transparência e integridade, bem como fomentar a participação social, nesse processo em todas as cidades-sede das competições. Esperamos que este material, um genuíno exercício do controle social das despesas da Prefeitura e do Governo do Estado do Rio de Janeiro relativas a esses megaeventos, seja uma ferramenta útil para monitorá-las e, em última instância, conferir as políticas públicas a elas relacionadas.

A ideia de lançá-lo surgiu como resposta à grande dificuldade de identificá-las. A Prefeitura e o Governo do Estado não possuem, em nenhum de seus portais, uma lista completa com todos os projetos e obras relativas à Copa e às Olimpíadas, de modo que é extremamente difícil não só identificar sua totalidade como diferenciar aqueles planejados para o Mundial dos que estão sendo executados para os Jogos. Além disso, a Prefeitura incluiu entre os projetos destinados ao evento outros sabidamente já existentes e sem nenhuma relação direta com eles, como o Piscinão da Praça da Bandeira, por exemplo. Essa é mais uma ilustração da falta de justificativas e explicações para que a sociedade entenda as razões, escolhas e decisões tomadas para preparar a cidade para receber os jogos.

Os dados aqui apresentados foram coletados das seguintes fontes: leis orçamentárias anuais, plano plurianuais, portais de transparência e outros documentos e sítios eletrônicos da Prefeitura (www.riotransparente.rio.rj.gov.br e www.cidadeolimpica.com.br) e do Governo do Estado (www.fazenda.rj.gov.br/portal/instituicao/transparencia.portal). A princípio, pretendíamos analisar os gastos do primeiro trimestre de 2013, mas estes não estavam disponíveis nos portais municipal e estadual de transparência quando iniciamos a pesquisa. Assim, trazemos aqui as despesas do ano de 2012 e, na próxima edição, abordaremos as do primeiro semestre de 2013.

No orçamento elaborado pelo Governo do Estado, há um quadro anexo que facilita o monitoramento das despesas, pois reúne todas referentes aos megaeventos. Já no orçamento da Prefeitura, no mesmo contexto, não há nenhuma identificação além de um programa de trabalho (“Grandes eventos esportivos”) que lista apenas poucas obras e projetos inseridos no contexto da Copa e das Olimpíadas. Em razão disso, tivemos de cruzar uma série de documentos e informações oficiais da Prefeitura para

conseguir identificar as despesas – e, ainda assim, acreditamos haver outras não informadas.

Nas páginas iniciais dos portais de transparência da Prefeitura e do Governo do Estado não são indicadas nem a frequência, nem a data da última atualização dos dados. Em ambos os casos, só é possível encontrá-las no ícone “Perguntas frequentes”.

A Prefeitura do Rio apresentou, no dia 15 de abril de 2013, sua prestação de contas do ano de 2012. Ao analisarmos esse documento, verificamos diferenças entre dados da prestação de contas e daqueles coletados no portal do município, o que ilustra falta de transparência ou descuido técnico com os dados orçamentários. Por exemplo, segundo o portal Rio Transparente (www.riotransparente.rio.rj.gov.br), a despesa paga para a ação 1721 (Infraestrutura viária e de obras de artes especiais – TransOeste) no ano de 2012 foi de R\$ 205.105.401,28, mas, conforme a prestação de contas da Prefeitura, R\$ 316.484.896,18 foram liquidados naquele ano. Portanto, o montante liquidado, mas não pago (cerca de R\$ 110 milhões), deveria constar do portal de transparência como “restos a pagar”, uma vez que representa uma soma com a qual a Prefeitura já se comprometeu. Podemos mencionar também a ação 1915 (Revitalização da área portuária), com a qual foram gastos (pagos) R\$ 50.714.894,78 em 2012, de acordo com o portal de transparência, mas quase R\$ 1 milhão a mais, segundo a prestação de contas. Tendo em vista que a página de “Perguntas frequentes” do portal de transparência da Prefeitura indica que os dados apresentados são atualizados diariamente, mas muitos lá colhidos divergem daqueles constantes da prestação de contas recém-publicada, como saberemos quais são os valores efetivamente empenhados, liquidados e pagos?

Durante o período de coleta dessas informações orçamentárias (fevereiro a maio de 2013), grande parte das incoerências levantadas se transformaram em pedidos de informação a órgãos públicos. Alguns não foram adequadamente respondidos ou ensejaram outras. A seguir, apresentamos um quadro com as principais dúvidas levadas aos gestores e seus desdobramentos:

DIFICULDADES	PROVIDÊNCIAS	STATUS ATUAL
<p>Os montantes das despesas indicadas para o Programa Rio Criança Global, no portal de transparência da Prefeitura, pareceram-nos estranhos, pois uma enorme soma de recursos públicos teria sido gasta com a compra de materiais didáticos e uma quantia ínfima, com treinamento de pessoal.</p>	<p>Envio de pedido de informação à Secretaria de Educação para esclarecer esses valores e saber em quais escolas públicas o programa estaria sendo implementado.</p>	<p>Fomos convidados a assistir a uma apresentação do programa, durante a qual a gerente esclareceu que não houve despesa com treinamento de pessoal porque todos são oferecidos sem custo adicional pelas editoras dos materiais didáticos adquiridos; o Rio Criança Global está sendo implementado em todas as 1.074 escolas da rede pública municipal; para todas, foram adquiridos livros didáticos e paradidáticos e DVDs destinados a professores(as) e alunos(as). Até o dia 6/5/2013, no entanto, o valor referente a treinamento de pessoal permanecia como parte da despesa relacionada ao programa, no portal de transparência da Prefeitura.</p>
<p>Inexistência de acompanhamento das metas físicas das obras municipais e estaduais (% de execução da obra).</p>	<p>Envio de pedido de informação à Secretaria Municipal de Obras para saber se existe esse acompanhamento e em qual portal são disponibilizados os resultados.</p>	<p>Nenhuma resposta nos foi enviada até a data da publicação deste estudo. O prazo de 20 dias para resposta se esgotou.</p>
<p>A despesa fixada para diversas ações na LOA 2012 do município foi de R\$ 1.000,00 e, na execução orçamentária constante do portal de transparência, essas ações não aparecem, sem que haja explicação alguma – esperada pelo(a) cidadã(o) comum.</p>	<p>Envio de pedidos de informação à Secretaria de Obras e da Casa Civil para saber quanto foi gasto com essas ações em 2012.</p>	<p>Os pedidos de informação foram atendidos dentro do prazo. Conforme respondido, não houve despesa com essas ações.</p>
<p>A despesa fixada para diversas ações na LOA 2012 do município foi de R\$ 1.000,00 e, na execução orçamentária constante do portal de transparência, nota-se que foram gastas quantias muito maiores sem nenhuma explicação de créditos adicionais.</p>	<p>Envio de pedidos de informação a Secretaria de Obras, Casa Civil, IPP, Secretaria de Esporte e Lazer para saber se houve suplementação orçamentária, qual o decreto que a autorizou e de qual programa de trabalho ou ação teria sido “retirado” o montante para suplementação.</p>	<p>Os pedidos de informação foram atendidos dentro do prazo. Conforme respondido, a maior parte das ações não recebeu suplementação orçamentária, pois os valores devidos foram incluídos em “restos a pagar”, portanto serão pagos no ano de 2013. Apenas uma das ações, a 3638 – Requalificação da Região Portuária – teria recebido crédito suplementar de R\$ 2.995.469,00, por meio do Decreto 35.158/2012, de 28/2/2012. Esses recursos foram cancelados da Reserva de Contingência. Vale mencionar uma dúvida que não foi solucionada pela resposta da Prefeitura a um de nossos pedidos de informação: a despesa prevista na LOA 2012 para a ação 1915, parte do programa de trabalho “Porto Maravilha”, era de R\$ 24.512.444 e, no ano de 2012, foram pagos R\$ 50.714.895, segundo o portal Rio Transparente. Segundo resposta da Prefeitura, não houve nenhuma suplementação orçamentária. Então, de onde foram retirados os R\$ 26.202.451 não previstos para essa ação?</p>
DIFICULDADES	PROVIDÊNCIAS	STATUS ATUAL

<p>Não conseguimos encontrar na LOA 2012 ou no portal de transparência da Prefeitura as seguintes obras constantes do portal www.cidadeolimpica.com.br como parte das iniciativas para os megaeventos: VLT Centro, Rio em Forma Olímpico e Reurbanização do Entorno do Estádio do Maracanã.</p>	<p>Envio de pedidos de informação à Secretaria de Obras para saber quais os programas de trabalho e as ações que se referem a essas obras e projetos.</p>	<p>Nenhuma resposta nos foi enviada até a data da publicação deste estudo. O prazo de 20 dias para resposta se esgotou.</p>
<p>A despesa prevista na LOA 2012 do município para a ação 1729 – Museu de Arte do Rio (MAR) – era de R\$ 1.000. Essa ação, no entanto, não aparece na execução orçamentária, embora o MAR tenha sido inaugurado em março de 2013.</p>	<p>Envio de pedido de informação à Secretaria de Obras para saber quanto foi gasto com essa ação em 2012.</p>	<p>A resposta recebida apenas indicou que a informação solicitada estaria no site Rio Transparente, bastando escolher o ícone “Execução Orçamentária”. Novamente foi constatado não haver nenhum registro dessa ação. Se o Museu de Arte do Rio foi inaugurado em março de 2013, é possível que não tenha havido despesa alguma ao longo de todo o ano de 2012?</p>
<p>Não havia despesa prevista na LOA 2012 do município para a ação 1732 – Museu do Amanhã. Em março de 2013, no portal Rio Transparente, encontramos o valor de R\$ 5.513.054,61 como despesa total paga no ano de 2012. Já em abril, tal valor foi incluído como “restos a pagar” e R\$ 0,00 era o valor pago. Na prestação de contas da Prefeitura, apresentada em 15/4/2013, essa ação não aparece.</p>	<p>Envio de pedido de informação à Secretaria de Obras para saber quanto foi gasto com essa ação em 2012.</p>	<p>Nosso pedido foi respondido da seguinte forma: “A Ação 1732 não existia na Lei Orçamentária 2012”. Isso nós já sabíamos. Com a disparidade de informações encontradas no portal de transparência e na prestação de contas da Prefeitura, não sabemos qual é a informação correta. Se, de fato, houver algum valor referente a essa ação incluído em “restos a pagar”, como consta no portal, significa que foi liquidado, o que implicaria a autorização de um gasto não previsto na LOA, situação considerada ilegal que enseja crime de responsabilidade por parte do gestor.</p>
<p>Por serem parte de ações, não conseguimos individualizar, na LOA 2012 nem no portal de transparência da Prefeitura, a despesa prevista e executada dos seguintes projetos constantes do portal www.cidadeolimpica.com.br: Parque Madureira, Sambódromo, Morar Carioca e controle de enchentes na Grande Tijuca e na Praça da Bandeira.</p>	<p>Envio de pedidos de informação à Secretaria de Obras para saber qual a despesa exata, prevista e executada no ano de 2012, para cada um desses projetos.</p>	<p>Nenhuma resposta nos foi enviada até a data da publicação deste estudo. O prazo de 20 dias para resposta se esgotou.</p>

Além dessas dificuldades elencadas, um dos principais problemas observados no que se refere à elaboração dos orçamentos municipal e estadual é a falta de planejamento adequado das ações e programas a ser implementados ao longo do ano. Uma evidência dessa assertiva, por exemplo, é a atribuição do valor de R\$ 1.000,00 como despesa de determinada ação na Lei Orçamentária Anual da Prefeitura, ou de R\$ 1.000.000, e posteriormente o dispêndio de um montante na casa dos milhões ou a inexistência de qualquer tipo de gasto. É claro que não se pode esperar que os valores contidos em uma peça orçamentária não sofram modificações durante um ano inteiro, mas não nos parece razoável uma oscilação tão grande entre as quantias planejadas e aquelas efetivamente pagas até o final do exercício fiscal, sobretudo quando se trata de obras iniciadas em anos anteriores. Evidentemente, os orçamentos deveriam ser mais bem planejados a cada ano subsequente, com base em experiências acumuladas.

Cabe destacar os portais de transparência do Senado e da Câmara Federal (www.copatransparente.gov.br) e o da Controladoria-Geral da União (www.portaltransparencia.gov.br/copa2014), cujos dados sobre as obras municipais e estaduais para os megaeventos esportivos são muito mais completos que aqueles encontrados nos próprios sítios da Prefeitura e do Governo do Estado do Rio de Janeiro. Nos federais, é possível encontrar informações sobre execução das obras, contratos e editais de licitação diretamente relacionados a cada uma.

Gostaríamos de salientar ainda uma iniciativa muito interessante do Senado Federal para o exercício do controle social: o Orçamento Fácil (www.12.senado.gov.br/orcamentofacil). Por meio de animações em vídeos, com uma linguagem fácil e didática, cidadãos e cidadãs podem entender como funciona a

elaboração do orçamento público, para que serve cada peça orçamentária etc. Há também outra ótima ferramenta, desenvolvida pelo Inesc (Instituto de Estudos Socioeconômicos). Chamada Jogo da Cidadania (www.jogodacidadania.inesc.org.br), mostra de maneira lúdica como priorizar políticas públicas com um orçamento restrito.

Neste documento, apresentamos, inicialmente, as despesas da Prefeitura e do Governo do Estado do Rio de Janeiro com os megaeventos esportivos em quadrados. Cada um deles, com sua respectiva cor, se refere a um programa de trabalho e traz apenas sua despesa total no ano de 2012 e quanto esse valor representa do previsto na LOA 2012. Vale salientar que, em muitos casos, esses valores gerais escondem problemas encontrados nas ações que compõem cada programa de trabalho, o que somente é esclarecido nas tabelas em seguida (cada uma na cor do programa a que se refere), que contêm todos os dados coletados da execução orçamentária municipal e estadual. Por fim, há um quadro com os financiamentos e empréstimos contraídos pelo Governo do Estado para as obras relacionadas à Copa e aos Jogos Olímpicos e um glossário com conceitos relativos a orçamento público, extraído do portal www9.senado.gov.br/portal/page/portal/orcamento_senado/Glossario?letra=P.

Como este é o primeiro de uma série periódica de boletins que o Comitê Jogos Limpos Rio pretende publicar, pedimos a todos que nos enviem informações, críticas e comentários para que possamos aprimorar esse material.

Boa leitura e análise!

COMITÊ JOGOS LIMPOS RIO

TRANSCARIOCA (2012) PAGOS: R\$ 491.098.384

87% DO PREVISTO

TRANSOLÍMPICA (2012) PAGOS: R\$ 72.327.099

72% DO PREVISTO

TRANSOESTE (2012) PAGOS: R\$ 205.105.401

57% DO PREVISTO

TRANSBRASIL (2012) PAGOS: R\$ 0

0% DO PREVISTO

PORTO MARAVILHA (2012) PAGOS: R\$ 127.959.525 | RESTOS A PAGAR: R\$ 7.312.764

513% DO PREVISTO

RIO CRIANÇA GLOBAL (2012) PAGOS: R\$ 5.568.538 | RESTOS A PAGAR: R\$ 4.968.628

122% DO PREVISTO

GRANDES EVENTOS ESPORTIVOS (2012) PAGOS: R\$ 33.337.638

29% DO PREVISTO

PREFEITURA

PROGRAMA DE TRABALHO	OBJETIVOS	ÓRGÃO RESPONSÁVEL	AÇÃO / PROJETO	PREVISÃO DE GASTO PARA 2012 (LOA) _ em R\$	TOTAL GASTO EM 2012 (PAGO) – em R\$	FAVORECIDOS
0365 – TransCarioca	“Atender à demanda existente de 380 mil passageiros/dia, reduzindo o tempo em até 50% e diminuindo a emissão de poluentes. Este projeto será um passo importante para racionalizar o sistema de transporte coletivo da cidade do Rio de Janeiro.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Obras	1707 - Estudos e projetos – TransCarioca	1.000,00	0,00	_____
	“implantar o corredor de ônibus expresso T5 em faixa dedicada ligando a Barra da Tijuca à Penha com obras de pavimentação e alargamento.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Obras	1719 - Infraestrutura viária e de obras de artes especiais – TransCarioca	562.533.951	491.098.383,64 (na prestação de contas: 534.447.119,39 liquidados)	Concremat Engenharia e Tecnologia S.A. (2.233.874,85), TCDI Engenharia e Tecnologia de Sistemas de Informação (558.468,70), JDS Engenharia e Consultoria Ltda. (71.520,41), Castro, Serra, Nirdo Auditores Independentes (318.581,50), Consórcio TransCarioca BRT (107.230.175,55), Consórcio TransCarioca Rio (169.410.303,49), Construtora Andrade Gutierrez S.A. (152.184.781,79), desapropriações (76.772.205,96)
0366 – TransOlímpica	“Permitir um incremento de acessibilidade e locomoção a ser propiciado à população de Realengo, Magalhães Bastos, Deodoro, Boiúna, Querengê e Curicica em relação à baixada litorânea de Jacarepaguá.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Obras	1708 - Estudos e projetos – TransOlímpica	1.000,00	0,00	_____
	“Construir uma via com seis pistas para uma ligação transversal entre Bangu e Jacarepaguá.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Obras	1720 - Infraestrutura viária e de obras de artes especiais – TransOlímpica	100.000.000,00	72.327.099,28	MRS Estudos Ambientais Ltda. (410.870,29), Concessionária TransOlímpica S.A. (71.896.868,63)

0367 – TransOeste – Túnel da Grota Funda	“Eliminar os congestionamentos na Serra da Grota Funda, reduzir o tempo de viagem entre Santa Cruz e Barra da Tijuca, além da racionalização do sistema de transporte público na região atendida.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Obras	1709 - Estudos e projetos – TransOeste	1.000,00	0,00	_____
	“Construir um sistema BRT entre Santa Cruz e Barra da Tijuca e um túnel ligando Barra de Guaratiba ao Recreio dos Bandeirantes, além de outras melhoras físico-operacionais na Avenida das Américas.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Obras	1721 - Infraestrutura viária e de obras de artes especiais – TransOeste	358.500.843,00	205.105.401,28 (na prestação de contas: 316.484.896,18 liquidados)	Concremat Engenharia e Tecnologia S.A. (5.509.656,88), Light Serv. de Eletricidade S.A. (1.911.214,48), Sanerio Construções Ltda. (85.488.113,96), Odebrecht Serv. de Engenharia e Construção S.A. (104.820.227,16), desapropriações (1.306.130,00), Funbio – Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (689.360,44)
0200 – Rio Obras Viárias	“Implantar o corredor BRT de ônibus expresso no trecho entre o Centro e Deodoro e o Centro.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Obras	1741 - TransBrasil	5.000,00	0,00	_____
	“Realização de obras e serviços com o objetivo de promover a revitalização e urbanização de logradouros e áreas do município, com a modificação e redefinição destes espaços e implantação de novos elementos e mobiliários, visando criar melhores condições de uso das áreas e logradouros atingidos por estas obras.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Obras	1922 - Urbanização e revitalização em espaços públicos (o Parque Madureira é parte dessa ação)	65.686.680,00	84.162.554,52 (na prestação de contas: 121.912.388,06 liquidados)	Desapropriações (1.645.904,56), ASM Construções Ltda. (1.128.968,35), Carioca Christiani Nielsen Engenharia S.A. (20.958.098,45), Chison Empreendimentos Imobiliários Ltda. (921.512,32), Construlagos Construtora Ltda. (1.207.219,97), Construtora Alves Camarinha Ltda. (762.169,44), Construtora Entre os Rios Ltda. (1.874.632,48), Construtora Metropolitana S.A. (2.994.125,48), Cotepa Engenharia Ltda. (436.778,42), Delta Construções S.A. (34.476.212,94), Ecoter – Empresa de Construção e Terraplanagem Ltda. (192.198,86), Enimont – Empresa Nacional de Instalações e Montagem (7.782.684,25), Gica Mesiara Paisagismo Ltda. (530.000,00), Cohidro – Consultoria Estudos e Projetos Ltda. (1.187.506,34), Serpen – Serv. e Projetos de Engenharia Ltda. (1.907.863,94)

0319 – Intervenções de Revitalização e Reestruturação Urbana	“Revitalizar e requalificar praças, áreas de lazer e áreas e parques esportivos da cidade.” (PPA 2010-2013)	Empresa Municipal de Urbanização – RioUrbe	3015 - Urbanização e reurbanização de praças, áreas de lazer e áreas esportivas (o Parque Olímpico é parte dessa ação)	26.061.433,00	10.493.008,96 (na prestação de contas: 11.140.652,40 liquidados)	Construtora Elmada Ltda. (200.648,67), Jumarc Engenharia e Serv. Ltda. (173.661,57), Retrofit Engenharia de Serv. Ltda. (280.847,20), Senic – Serv. de Engenharia Ind. e Com. (460.955,25), CR Almeida S.A. Engenharia de Obras (8.653.610,02)
0304 – Porto Maravilha	“Administração do processo de revitalização do cais do porto da cidade do Rio de Janeiro, através de recursos próprios ou através de parcerias com outras entidades privadas ou públicas.” (PPA 2010-2013)	Casa Civil	1726 - Revitalização do cais do porto do Rio de Janeiro	1.000,00	0,00 (pago) 1.571.524,99 (restos a pagar) (na prestação de contas: 0,00 liquidado)	Companhia Docas do Rio de Janeiro – CDRJ
	“Projeto e obra de restauro/reforma do Palácio D. João VI para a instalação da Pinacoteca - Museu de Arte do Rio.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Obras	1729 - Museu de Arte do Rio – Pinacoteca	1.000,00	Não está na execução orçamentária (na prestação de contas: 0,00)	_____
	“Elaboração do projeto e construção do Museu do Amanhã.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Obras	1732 - Museu do Amanhã	Não consta da LOA 2012	0,00 (pago) 5.513.054,61 (restos a pagar) (Não aparece na prestação de contas)	Consórcio Píer Novo
	“Valorizar e consolidar produtos turísticos, recuperar e melhorar as condições dos atrativos turísticos, profissionalizar e qualificar os serviços turísticos e de apoio oferecidos, minimizar impactos negativos e consolidar e melhorar os índices de competitividade dos produtos turísticos da cidade do Rio de Janeiro no mercado nacional e internacional.” (PPA 2010-2013)	Turismo	1906 - Estratégia do produto turístico – Prodetur	1.000,00	Não está na execução orçamentária (0,00 na prestação de contas)	_____



0304 – Porto Maravilha	<p>“Garantir a preservação dos recursos naturais e histórico-culturais, base da atividade turística, assim como prevenir e atenuar os possíveis impactos ambientais e sociais.” (PPA 2010-2013)</p>	Turismo	1907 - Gestão ambiental – Prodetur	1.000,00	Não está na execução orçamentária (0,00 na prestação de contas)	_____
	<p>“Implantar o projeto Porto Maravilha.” (PPA 2010-2013)</p>	Secretaria Municipal de Obras	1915 - Revitalização da área portuária	24.512.444,00	50.714.894,78 (pago) 228.183,99 (restos a pagar) (na prestação de contas: 95.899.888,05 liquidados e 51.948.619,37 pagos)	Consórcio Saúde Gamboa
	<p>“Administrar o processo de revitalização do cais do porto do Rio de Janeiro, através de recursos próprios ou através de parcerias com outras entidades privadas ou públicas.” (PPA 2010-2013)</p>	Casa Civil	2603 - Revitalização do cais do porto do Rio de Janeiro	1.830.000,00	130.868,83	Companhia Docas do Rio de Janeiro – CDRJ
	<p>“Requalificar os bairros da região portuária, de forma a incrementar o uso habitacional, bem como as tradicionais atividades econômicas e culturais.” (PPA 2010-2013)</p>	Instituto Municipal de Urbanismo Pereira Passos – IPP	3638 - Requalificação da região portuária	1.000,00	2.995.468,10	Fundação Roberto Marinho (2.965.810,00) e Ministério da Fazenda/ Secretaria da Receita Federal (29.658,10)
	<p>“Fortalecer a imagem da cidade do Rio de Janeiro e garantir a eficácia e a eficiência dos canais de comercialização dos produtos turísticos, focados nos países e estados emissores de turistas para a cidade do Rio de Janeiro.” (PPA 2010-2013)</p>	Turismo	1908 - Estratégias de comercialização – Prodetur	1.000,00	Não está na execução orçamentária (0,00 na prestação de contas)	_____
	<p>“Garantir que o município do Rio de Janeiro tenha capacidade de planejar e gerenciar o desenvolvimento do turismo de modo sustentável, em consonância com a iniciativa privada (trade turístico).” (PPA 2010-2013)</p>	Turismo	1909 - Fortalecimento institucional – Prodetur	1.000,00	327.429,12	Ministério do Turismo

0304 – Porto Maravilha	“Melhorar a mobilidade e a acessibilidade à região portuária e promover infraestrutura de apoio e serviços públicos que atendam ao desenvolvimento sustentável do turismo.” (PPA 2010-2013)	Turismo	1910 - Infraestrutura e serviços básicos - Prodetur	1.000,00	Não está na execução orçamentária (0,00 na prestação de contas)	_____
	“Prover os recursos para a constituição da participação do município no capital da Companhia de Desenvolvimento Urbano da Região do Porto do Rio de Janeiro – CDURP.” (PPA 2010-2013)	Gabinete do Prefeito	1924 - Participação no capital da Companhia de Desenvolviment o Urbano da Região do Porto do Rio de Janeiro – CDURP	1.000,00	73.790.864,35	Banco do Brasil S.A. (53.108.905,07) e Companhia de Desenvolvimento Urbano da Região do Porto (20.681.959,28)
0097 – Prevenção e Controle de Enchentes	“Diminuir a frequência de inundações através do controle sistemático dos pontos críticos de enchentes e do adequado manejo hídrico nas bacias hidrográficas da cidade do Rio de Janeiro.” (PPA 2010-2013)	Rio-Águas	3046 - Implantação do sistema de meso e macrodrenage m das bacias hidrográficas (o “controle de enchentes na grande Tijuca e na Praça da Bandeira” é parte dessa ação)	235.741.645,00	30.054.170,10 (na prestação de contas: 58.413.968,23 liquidados e 31.150.608,56 pagos)	ASM Construções Ltda. (230.904,20), Azzuk Engenharia Ltda. (152.385,06), Construtora Cowan S.A. (10.889.570,65), Construtora OAS Ltda. (6.917.820,38), Construtora Queiroz Galvão S.A. (5.449.916,20), Erwil Construções Ltda. (2.429.483,10), Mendes Junior Trading e Engenharia S.A. (984.619,28), MJRE Construtora Ltda. (717.172,82), Senic – Serv. de Engenharia Ind. e Com. (164.609,41), D.A.S. Engenharia Ltda. (2.117.689,00)
Programa Complementar – 0321 – Urbanização de Assentamentos Precários	“Promover a melhoria das condições de habitabilidade nos assentamentos precários, com impacto na redução da incidência e do desordenamento dos assentamentos subnormais, por meio da urbanização, regularização urbanística e fundiária, inclusão produtiva e social, e sustentabilidade ambiental.” (PPA 2010-2013)	Secretaria e Fundo Municipal de Habitação	1215 - Urbanização de assentamentos informais (o Morar Carioca é parte dessa ação)	369.876.054	260.646.489,76 (pagos) 84.080.240,93 (restos a pagar) (Na prestação de contas: 298.658.639,85 liquidados e 265.932.000,78 pagos)	Desapropriações (8.951.520,51) Alzlma Arquitetura e Construção Ltda. (443.246,68), Secretaria Municipal de Habitação (41.736.318,96), Arqhos Consultoria e Projetos Ltda. (404.820,61), Fernanda Salles Arquitetura S/C Ltda. (51.815,62), Izlp Arquitetura Ltda. (83.570,76), Metrópolis Projetos Urbanos Ltda. (80.415,58), Agrar Consultoria e



Estudos Técnicos S/C Ltda. (339.456,92), Arquiteto Hector Vigliecca e Associados Ltda. (422.766,59), Atelier Metropolitano Projetos e Urbanismo de Arq. (673.874,43), Cobrape – Cia. Brasileira de Projetos e Empreendimentos (348.944,56), Cohidro – Consultoria Estudos e Projetos Ltda. (167.067,71), Corcovado Arquitetura e Design Ltda. (142.558,34), Flavio Ferreira Arquitetura e Urbanismo Ltda. (44.009,54), Heitor Derbli Arquitetos Associados Ltda. (422.247,53), In Site Arquitetos Ltda. (558.308,85), CSX Comercial Ltda. EPP (50.237,00), J. Lara Com. de Produtos de Limpeza Ltda. (1.000,00), Tropics Comercial Ltda. (386,00), Arkhe Serv. de Engenharia Ltda. (164.240,12), CLM Exatta Construções Ltda. (1.307.394,40), Consórcio Urbanização Comunidade da Penha (38.544.040,70), Construtora Andrade Gutierrez S.A. (34.490.578,93), Dimensional Engenharia Ltda. (51.227.375,22), Exponencial Engenharia Ltda. (7.770.737,35), Hecio Gomes Engenharia Ltda. (19.300.107,23), Irmãos Haddad Construtora Ltda. (899.600,69), Itaipu Construção e Saneamento Ltda. (8.039.190,02), Rivel Construções Ltda. (391.679,18), Spil Serv. Técnicos de Engenharia Ltda. (95.255,46), Vit Cenografia e Construções Ltda. (980.751,58), Vix Construtora Ltda. (1.243.710,85), WI Engenharia Planejamento Ltda. (217.537,25), Chison Empreendimentos Imobiliários Ltda. (4.143.069,05), Consórcio Riofaz (7.761.637,50), Volume Construções e Participações Ltda. (196.133,51), Indenizações e Restituições (1.289.805,00), AC 2001 Comercial Ltda. (14.233,00), Allen Rio Serv. e Com. de Produtos de Informática Ltda. (168.591,57), CS & CS Com. e Serv.



						Ltda. ME (172.970,00), Itaotec S.A. – Grupo Itaotec (9.833,30), Lan Boon Jogos Eletrônicos Ltda. ME (50.322,00), Mactecnology Com. de Informática Ltda. (71.923,00), Mahvla Telecomm Consultoria e Serv. em Tecnologia (12.297,00), Omni Com. e Serviço Ltda. (69.520,00), Qualyteck RJ Tecnologia em Informática Ltda. (125.683,70), Real Mix Com. e Administração de Vendas Ltda. (27.667,00), TLM Comercial Ltda. (550,66), Tucum Informática Ltda. (131.180), Qualyteck Rj Tecnologia em Informática EIRELI (160.350,00), Taboado Matogrossense Comercial Ltda. EPP (15.555,00), Fluscop Com. e Serv. de Equipamentos Ltda. (2.513,00), Fenix Eletrônicos e Com. em Geral Ltda. (68.770,00), Comercial Gaulia Ltda. (400,00), Coperflex Ind. e Com. de Móveis e Peças para Escritório Ltda. (9.126,00), LM 174 Telecomunicações Ltda. (17.725,00), Rio Office Com. de Móveis e Equipamentos Ltda. (137.935,00)
339 – Rio Criança Global	“Capacitar os alunos da rede municipal com ênfase na comunicação verbal do idioma de inglês para que possam, por exemplo, trabalhar com turismo ou interagir com atletas durante a Copa do Mundo de 2014 e os Jogos Olímpicos de 2016.” (PPA 2010-2013)	Secretaria de Educação	2715 - Desenvolvimento do Rio Criança Global	8.627.366,00	5.568.537,94 (pagos) 4.968.628,00 (restos a pagar) (na prestação de contas: 6.020.650,10 liquidados e 5.568.656,56 pagos)	Pearson Education do Brasil Ltda. (94.550,40), Learning Factory Ltda. (10.441.612,50) e Ezlearn Educacional Ltda. (1.003,04)
0154 – Gestão, Difusão, Preservação e Democratização da Política Cultural	“Viabilizar a construção, reforma, ampliação, restauração e implantação de equipamentos culturais na cidade.” (PPA 2010-2013)	Empresa Municipal de Urbanização – RioUrbe	1460 - Construção, reforma e restauração de unidades culturais (o Sambódromo é parte dessa ação)	9.094.543,00	4.381.006,20 (na prestação de contas: 4.977.332,13 liquidados)	Construtora Terreng Ltda. (602.504,79), Studio G Construtora Ltda. (817.050,65), CSX Comercial Ltda. EPP (1.360,00), Innovare Comercial Ltda. EPP (14.604,78), Leal Porto Empreendimentos e Participações Ltda. ME (8.518,09), Lan Boon Jogos Eletrônicos Ltda. ME (2.454,00), Mahvla Telecomm Consultoria e Serv. em Tecnologia (17.215,50), Omni Com. e

						Serviço Ltda. (23.700,00), Saga Sistemas e Computadores S.A. (5.198,46), Hewllex Com. de Produtos Eletro Eletrônicos Ltda. (2.500,00), Teklabor Com. de Instrumentação Analítica Ltda. (7.900,00), Riotron Com. de Máquinas Ltda. (7.700,00), J.N.S. 2012 Com. e Serv. Ltda. (7.990,00), Rino 27 Com. de Móveis Ltda. (20.059,00), Rio Office Com. de Móveis e Equipamentos Ltda. (18.905,00), Ministério da Cultura (2.806.776,15), Ministério da Justiça (16.569,78)
Projeto de Reurbanização do Entorno do Estádio do Maracanã	Este projeto consta no portal www.cidadeolimpica.com.br como parte dos projetos da Copa e das Olimpíadas, mas não o encontramos no PPA 2010-2013, na LOA 2012 nem no portal de transparência da Prefeitura www.riotransparente.rio.rj.gov.br .					
0300 – Grandes Eventos Esportivos	“Executar e implementar as ações estratégicas visando à realização dos Jogos Olímpicos de 2016 na cidade do Rio de Janeiro.” (PPA 2010-2013)	Secretaria Municipal de Esporte e Lazer	1600 - Rio 2016	2.010.334,00	4.191.640,81 (na prestação de contas: 4.222.417,23 liquidados)	Ministério do Esporte (635.210,51), Mktplus Comunicação Ltda. (1.445.600,06), Comitê Olímpico Brasileiro (2.010.334,00)
	“Viabilizar as contraprestações das parcerias público-privadas no âmbito do município do Rio de Janeiro.” (PPA 2010-2013)	Casa Civil	1747 - Contraprestações de parcerias público-privadas	1.000,00	24.777.211,27	Concessionária Rio Mais S.A.

0300 – Grandes Eventos Esportivos	<p>“Implantar infraestrutura viária, obras de arte especiais e micro e mesodrenagem e/ou adequação de vias existentes no município, visando ao atendimento a grandes eventos esportivos a serem realizados na cidade do Rio de Janeiro, como a Copa do Mundo em 2014, os Jogos Mundiais Militares em 2011 e os Jogos Olímpicos em 2016.” (PPA 2010-2013)</p>	Secretaria Municipal de Obras	1900 - Infraestrutura viária e de obras de arte especiais para grandes eventos esportivos – Rio 2016	111.434.999,00	1.751.320,05 (na prestação de contas: 6.930.248,84 liquidados)	Odebrecht Serv. de Engenharia e Construção S.A.
	<p>“Integrar urbanisticamente o Estádio do Maracanã com a Quinta da Boa Vista, atualmente segregados pela presença da calha ferroviária, mediante a implantação de estruturas e edificações sobre a mesma, que permitirão a livre travessia e a implantação do uso habitacional e comercial.” (PPA 2010-2013)</p>	Secretaria Municipal de Obras	1918 - Copa 2014 – Integração urbanística do Maracanã com a Quinta da Boa Vista	1.000,00	não está na execução orçamentária (0,00 na prestação de contas)	—
	<p>“Promover, coordenar e desenvolver a implantação de projetos relacionados à Copa do Mundo de 2014 e para os Jogos Olímpicos e Paraolímpicos de 2016.” (PPA 2010-2013)</p>	EOM – Empresa Olímpica Municipal	3715 - Projetos da Empresa Olímpica Municipal	1.000,00	2.617.465,94 (na prestação de contas: 2.945.937,92 liquidados e pagos)	Aecom do Brasil Ltda.

COPA DO MUNDO 2014 E OLIMPÍADAS DE 2016 (2012) PAGOS: R\$ 482.486.905

142% DO PREVISTO

ECONOMIA VERDE E BAIXO CARBONO (2012) PAGOS: R\$ 0

0% DO PREVISTO

GRANDES EVENTOS (2012) PAGOS: R\$ 1.193.085

298% DO PREVISTO

PROGRAMA POLÍCIA PACIFICADORA (2012) PAGOS: R\$ 3.522.243

88% DO PREVISTO

PROGRAMA ESTADUAL DE TRANSPORTE/PET (2012) PAGOS: R\$ 1.383.656

171% DO PREVISTO

GOVERNO DO ESTADO

PROGRAMA DE TRABALHO	OBJETIVOS	ÓRGÃO RESPONSÁVEL	AÇÃO / PROJETO	PREVISÃO DE GASTO PARA 2012 (LOA) _ em R\$	TOTAL GASTO EM 2012 (PAGO) – em R\$	FAVORECIDOS
0285 – Copa do Mundo 2014 e Olimpíadas de 2016	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Secretaria de Obras	1128 - Infraestrutura para as Olimpíadas	200.000,00	0,00	_____
	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Secretaria de Obras	1042 - Reforma do Complexo do Maracanã	331.707.341,00	482.286.904,88	Sondotécnica Engenharia de Solos S.A. (R\$ 8.743.233,29), Procuradoria da República no Estado do Rio de Janeiro (R\$ 285,30), Consórcio Maracanã – Rio 2014 (R\$ 473.371.704,98)
	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Secretaria de Esporte e Lazer	2029 - Acompanhamento das inspeções da Fifa para a Copa do Mundo 2014	200.000,00	0,00	_____
	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Secretaria de Esporte e Lazer	2035 - Acompanhamento das inspeções do COI para as Olimpíadas e Paraolimpíadas	200.000,00	0,00	_____
	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Secretaria de Esporte e Lazer	2047 - Realização de eventos esportivos	200.000,00	0,00	_____
	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Secretaria de Esporte e Lazer	2683 - Interiorização da Copa e dos Jogos Olímpicos e Paraolímpicos	1.000.000,00	0,00	_____

0285 – Copa do Mundo 2014 e Olimpíadas de 2016	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Secretaria de Esporte e Lazer	2684 - Promoção da Copa Orgânica	400.000,00	0,00	_____
	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Casa Civil	1148 - Autoridade Pública Olímpica –APO	200.000,00	200.000,00	Consórcio Público Autoridade Pública Olímpica
	“Recuperar e revitalizar o sistema de transporte urbano sobre trilhos e contribuir para a melhoria do sistema rodoviário, promovendo a integração entre os modais, objetivando elevar a oferta e assegurar transporte rápido e seguro.” (PPA 2012-2015)	Companhia Estadual de Engenharia de Transportes e Logística	1064 - Melhoria dos transportes urbanos sobre trilhos para a Copa 2014	220.000,00	0,00	_____
	“Construção e reforma de estações olímpicas e reforma de oficinas do sistema ferroviário visando melhoria do serviço para os Jogos Olímpicos.” (PPA 2012-2015)	Companhia Estadual de Engenharia de Transportes e Logística	3584 - Construção e reforma de estações e oficina	4.654.289,00	0,00	_____
0411 – Economia Verde e Baixo Carbono	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Instituto Estadual do Ambiente - Inea	3676 - Jogos Limpos 2016	1.000.000,00	0,00	_____
0266 – Grandes Eventos	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Secretaria de Segurança	1122 - Implantação de ações de apoio a grandes eventos	200.000,00	1.193.084,50	Incoseg Ind. e Com. de Equip. de Segurança Ltda. (R\$ 32.000,00), Minas Botas Ind. e Com. Ltda. EPP (R\$ 199.957,50), Artefatos Juliane Ltda. (R\$ 65.850,00), RC Consultoria e Representações Ltda. (R\$ 186.071), Uniepis – Equipamentos de Proteção e Uniformes Ltda. (R\$ 709.206,00), Emprefour Ind. e Com. Ltda. (R\$ 27.760,00), Emprefour Ind. e Com. Ltda. (R\$ 126.000,00), Caravan Exportação & Importação do Brasil (R\$ 11.700,00)

0264 – Programa Polícia Pacificadora	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Polícia Militar	2061 - Operação Especial da PMERJ	200.000,00	0,00	_____
	(Não encontrado no PPA 2012-2015)	Polícia Militar	2062 - Atividade de Polícia Pacificadora/ UPP	4.000.000,00	3.522.243,40	Metalcouro Ind., Com. e Representações Ltda. ME (166.472,00), Janbonés Ind., Com., Exp. e Imp. de Bonés e Conf. Ltda. (66.636,50), F.G. Ind. e Com. de Uniformes e Tecidos (80.289,08), Olafashion Ind. e Com. de Roupas Ltda. (90.233,40), Ricol – Rafael Ind. de Com. de Confeções Ltda. (740.896,00), Ducontex Ind. e Com de Manufaturados (32.700,40), Capricórnio S.A. (99.758,40), J.W. Com e Confeções Ltda. (136.545,36), Claudio Couto Cavalcanti (7.993,74), Joyce Cartaxo Barros Baltazar Andrade (7.878,52), CBC – Cia. Brasileira de Cartuchos (2.092.840,00)
0105 – Programa Estadual de Transporte/PET	“Dar assessoramento nas atividades de engenharia/gerenciamento com foco na Copa 2014 e Olimpíadas de 2016 e demais projetos e empreendimentos da Setrans.” (PPA 2012-2015)	Companhia Estadual de Engenharia de Transportes e Logística	3593 - Gestão do transporte e desenvolvimento urbano	510.000,00	0,00	_____
	“Contratar empresa especializada para elaboração de projeto básico para as estações ferroviárias de São Cristóvão e Maracanã/Mangueira.” (PPA 2012-2015)	Companhia Estadual de Engenharia de Transportes e Logística	3594 - Projeto básico para estações olímpicas	300.000,00	1.383.655,55	Consórcio DB-Sysfer-Urbaniza

FINANCIAMENTOS E EMPRÉSTIMOS CONTRAÍDOS PELO GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO*

OBRA/PROJETO	EMPRÉSTIMO / FINANCIAMENTO	CREADOR
Reforma do Maracanã para a Copa do Mundo de 2014	400 milhões	BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
Reforma do Maracanã para a Copa do Mundo de 2014	250 milhões	CAF – Corporação Andina de Fomento
Reforma do Maracanã para a Copa do Mundo de 2014	137 milhões	Caixa Econômica Federal
Despoluição da Baía de Guanabara para a Rio-2016	900 milhões	BID – Banco Interamericano de Desenvolvimento
Construção da Linha 4 do metrô para a Rio-2016	4,3 bilhões	BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
Obras para recepção de "grandes eventos" pelo Rio de Janeiro	1,5 bilhão	Bank of America
TOTAL	R\$ 7,48 bilhões	

*Fonte: <http://noticias.bol.uol.com.br/ultimas-noticias/esporte/2013/04/03/governo-do-rio-assume-divida-de-r-74-bi-para-sediar-copa-e-olimpiada.htm>

GLOSSÁRIO*

Ação: projeto, atividade ou operação especial em que um programa está detalhado. A ação é definida por descrição e código de quatro dígitos, posicionados do 10º ao 13º dígitos da classificação funcional e programática.

Crédito adicional: instrumento utilizado para alteração da lei orçamentária para corrigir distorções durante a execução do orçamento, bem como imperfeições no sistema de planejamento. Autorização de despesa não computada ou insuficientemente dotada na lei de orçamento. Classifica-se em suplementar, especial e extraordinário. Todos são considerados automaticamente abertos com a sanção e publicação da respectiva lei (ver LDO/2007, art. 63, § 9º).

Crédito suplementar: modalidade de crédito adicional destinado ao reforço de dotação já existente no orçamento. Tal autorização pode constar da própria lei orçamentária.

Despesa pública: gasto do Estado com vistas ao atendimento das necessidades coletivas e ao cumprimento das responsabilidades institucionais; constam do orçamento e requerem prévia autorização legislativa.

Dotação orçamentária: é o valor monetário autorizado, consignado na Lei do Orçamento (LOA), para atender a uma determinada programação orçamentária.

Empenho da despesa: um dos estágios da despesa. Constitui o emanado de autoridade competente, que cria para o Estado obrigação de pagamento pendente ou não de implemento de condição (artigo 58 da Lei Federal nº. 4.320 de 17 de março de 1964). Funciona como garantia ao credor do ente público de que existe o crédito necessário para a liquidação de um compromisso assumido.

Fonte de recursos: classificação da receita segundo a destinação legal dos recursos arrecadados. As fontes de recursos constituem-se de determinados agrupamentos de naturezas de receitas, atendendo a uma determinada regra de destinação legal, e servem para indicar como são financiadas as despesas orçamentárias. Entende-se por fonte de recursos a origem ou a procedência dos recursos que devem ser gastos com uma determinada finalidade.

LDO, ou Lei de Diretrizes Orçamentárias: lei ordinária, com duração de um ano, que define as metas e prioridades do governo para o ano seguinte, orienta a elaboração da lei orçamentária anual, dispõe sobre alterações na legislação tributária e estabelece a política das agências de desenvolvimento (Banco do Nordeste, Banco do Brasil, BNDES, Banco da Amazônia etc.). Também fixa limites para os orçamentos dos Poderes Legislativo e Judiciário e do Ministério Público e dispõe sobre os gastos com pessoal. A Lei de Responsabilidade Fiscal remeteu à LDO diversos outros temas, como política fiscal, contingenciamento dos gastos, transferências de recursos para entidades públicas e privadas e política monetária.

Liquidação: um dos estágios da despesa. É a verificação do implemento de condição, ou seja, verificação objetiva do cumprimento contratual.

LOA, ou Lei Orçamentária Anual: lei ordinária elaborada a cada ano para estimar a receita e fixar a despesa do exercício financeiro, ou seja, apontar como o governo vai arrecadar e como irá gastar os recursos públicos.

RRF, ou Lei de Responsabilidade Fiscal: estabelece normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal. É a Lei Complementar nº 101/2000.

Orçamento Público: instrumento pelo qual o governo estima as receitas e fixa as despesas para poder controlar as finanças públicas e executar as ações governamentais, ensejando o objetivo estatal do bem comum. No modelo brasileiro, compreende a elaboração e execução de três leis – o plano plurianual (PPA), as diretrizes orçamentárias (LDO) e o orçamento anual (LOA) – que, em conjunto, materializam o planejamento e a execução das políticas públicas federais.

Pagamento: um dos estágios da despesa. É a emissão do cheque ou ordem bancária em favor do credor. **PPA, ou Plano Plurianual:** lei ordinária que estabelece de forma regionalizada as diretrizes, objetivos e metas da administração pública federal para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para as relativas aos programas de duração continuada. Vigora por quatro anos, sendo elaborado no primeiro ano do mandato presidencial, abrangendo até o primeiro ano do mandato seguinte.

Programa: instrumento de organização da ação governamental visando à concretização dos objetos pretendidos, sendo mensurado por indicadores estabelecidos no plano plurianual.

Projeto: tipo de ação destinado a alcançar o objetivo de um programa, envolvendo um conjunto de operações, limitadas no tempo, das quais resulta um produto que concorre para a expansão ou aperfeiçoamento da atuação governamental.

Reserva de Contingência: dotação global não especificamente destinada a determinado órgão, unidade orçamentária, programa ou categoria econômica, cujos recursos serão utilizados para abertura de créditos adicionais.

Restos a Pagar: despesas empenhadas, mas não pagas, até 31 de dezembro, distinguindo-se as processadas (despesas empenhadas e liquidadas) das não processadas (despesas apenas empenhadas e aguardando a liquidação).

Suplementação: aumento de recursos por crédito adicional, para reforçar as dotações que já constam na lei orçamentária.

*As definições aqui apresentadas foram extraídas do sítio eletrônico do Senado Federal: [www9.senado.gov.br/portal/page/portal/orcamento_senado/Glossario?letra=.](http://www9.senado.gov.br/portal/page/portal/orcamento_senado/Glossario?letra=)